

## **PLAN POSLOVANJA**

**Razvojne agencije Grada Čakovca – Čakra d.o.o.  
za 2014. godinu**

**REPUBLIKA HRVATSKA  
MEĐIMURSKA ŽUPANIJA  
GRAD ČAKOVEC**

<b>UPRAVNI ODJEL ZA UPRAVU</b>		
Primljeno:	29 -11- 2013	
Klasifikacijska oznaka	Org. jed.	
Urudžbeni broj	Pril.	Vrij.

*Čakovec, studeni 2013. godine.*

# SADRŽAJ

## 1. UVOD

## 2. AKTIVNOSTI AGENCIJE U 2014. GODINI

- 2.1. *Implementacija (provedba) već ugovorenih projekata*
- 2.2. *Implementacija (provedba) potencijalnih projekata*
- 2.3. *Planiranje i pripreme za novo programsko razdoblje 2014.-2020.*
- 2.4. *Stručna podrška - suradnja s Gradom i gradskim institucijama*
- 2.5. *Stručna podrška LAG-ovima*
- 2.6. *Malo i srednje poduzetništvo*
- 2.7. *Poljoprivreda i ruralni razvoj*
- 2.8. *Edukacija*

## 3. PLAN JAVNE NABAVE I FINACIJSKI PLAN POSLOVANJA ZA 2014. GODINU

- 3.1. *Plan javne nabave za 2014.*
- 3.2. *Financijski plan poslovanja za 2014.*

## 1. UVOD

Razvojna agencija Grada Čakovca – Čarka d.o.o. Čakovec osnovana je 20. travnja 2007. godine od Grada Čakovca (JLS-a) kao jedinog osnivača i vlasnika.

Poslovni prostori u kojima djeluje Agencija u naravi predstavlja dva ureda veličine 59 m<sup>2</sup> te jedan ured veličine 22 m<sup>2</sup>, tj. ukupno 81 m<sup>2</sup>, a nalazi se u Čakovcu, I. Mažuranića 2/I. Poslovni prostor zakupljen je na neodređeno vrijeme, uz mjesečnu zakupninu od 43 kn/m<sup>2</sup> uvećano za PDV i režijske troškove.

Agencija trenutno broji petero zaposlenih djelatnika:

1. Damira Vresk, dipl. iur., (Pravni fakultet Zagreb), Direktorica
2. Marina Žganec-Kolarić, dipl. oec., (Fakultet turizma i hotelskog menadžmenta u Opatiji), Voditeljica projekata
3. Irena Kolarić, dipl. oec., (Ekonomski fakultet Zagreb), Voditeljica projekata
4. Matija Moharić, dipl. oec., (Ekonomski fakultet Zagreb), Voditelj projekta
5. Ivana Horvat, pristupnica ekonomije (Računovdstvo i financije na Ekonomskom fakultetu Osijek).

Osnovne djelatnosti Agencije su priprema i provedbe projekata sa ciljem dobivanja bespovratnih sredstava iz razvojnih programa i fondova RH i EU, stručna pomoć malom i srednjem poduzetništvu, stručna pomoć primarnoj poljoprivrednoj djelatnosti i ruralnom razvoju, izrada investicijskih elaborata, poslovnih planova te planova razvoja i drugih strateških dokumenata, organiziranje seminara, radionica i konferencija.

Sukladno prijedlogu/nacrtu novog Zakona o regionalnom razvoju, za lokalne razvojne agencije predviđa se obavljanje sljedećih poslova:

- koordiniranje izrade lokalnih razvojnih strategija
- koordiniranje izrade akcijskih planova za provedbu lokalnih razvojnih strategija
- praćenje provedbe lokalnih razvojnih strategija
- poticanje pripreme razvojnih projekata na području JLS-a
- sudjelovanje u izradi razvojnih projekata i strateških projekata regionalnog razvoja planskog područja
- suradnja sa drugim lokalnim razvojnim agencijama i regionalnim koordinatorima radi stvaranja i provedbe zajedničkih projekata
- sudjelovanje u provedbi programa Ministarstva i drugih središnjih tijela državne uprave
- obavljanje drugih poslova sukladno zakonu.

lista projekata nije konačna jer su neki projekti na rezervnoj listi čekanja i za te projekte još uvijek se vrši dopuna dokumentacije. Evaluacija projekata prijavljenih na 3. poziv za IPA program – prekogranična suradnja Slovenija-Hrvatska (natječaj je bio prošle godine u travnju) **nije završena stoga još uvijek nemamo rezultate tog natječaja; prema zadnjim informacijama rezultati će biti do kraja ove godine.**

Slijedi popis projekata koji su prijavljeni na natječajne prekogranične suradnje sa Mađarskom i Slovenijom, a za koje još uvijek nemamo rezultate:

**1. Naziv projekta:** *Common Past, Common Future - Establishing Hungarian-Croatian Thematic Route of Batthyány-Zrinyi Cultural and Historical Heritage (Zajednička prošlost, zajednička budućnost – Postavljanje Mađarsko – Hrvatske tematske rute Kulturno i povijesno naslijeđe obitelji Batthyány – Zrinski)*

**Akronim:** **HU-HR CULTURAL HERITAGE (HU – HR Kulturno naslijeđe)**

**Troškovi projekta:** **ukupno 399.417 €; za Grad Čakovec 20.000 €**

**Partneri na projektu:** Grad Čakovec, općina Šenkovec, grad Đurđevac i Grad Zalaszentgrot (Mađarska)

**Trajanje projekta:** 12 mjeseci

**Ciljevi projekta:** Cilj projekta je uspostaviti zajedničku Mađarsko – Hrvatsku tematsku rutu kulturnog naslijeđa baziranu na povijesnim i kulturnim pričama iz obitelji Bačani i Zrinski, a sve u cilju razvoja kulturnog turizma u prekograničnom području. Dugoročni plan je razvoj uspješnih turističkih aktivnosti uz granicu, a posebno u gradovima koji sudjeluju u provođenju ovog projekta – Čakovec, Đurđevac, Šenkovec i Zalaszentgrot. Projekt će generirati nekoliko 'outputa' i rezultata: na prekograničnoj razini 4 sjedišta su uključena u razvijanje i postavljanje tematske rute, organizirat će se zajednički turistički proizvodi, izraditi će se promotivni materijali, izgradit će se 2 info točke, poboljšat će se izgled svakog od gradova uključenih u projekt – kroz izgradnju nove infrastrukture ili renoviranje postojeće. Grad Čakovec će iz ovog projekta nabaviti urbanu opremu za Trg Republike i izradit će se nova monografija Grada Čakovca.

**2. Naziv projekta:** *Ride across Europe by bicycle, infrastructural bicycle route development in the Hungarian-Croatian cross-border region (Vožnja biciklom kroz Europu; razvoj biciklističke infrastrukture u Mađarsko – Hrvatskom prekograničnom području)*

**Akronim:** **RIDE HU - HR**

**Partneri:** Zalaszentgrot, Grad Čakovec, Općina Šenkovec i Grad Đurđevac

**Ukupna vrijednost projekta:** 1.009.237 €

**Udio Grada Čakovca:** 157.900 €

**Trajanje projekta:** 12 mjeseci

**Ciljevi projekta:** Izgradnja biciklističkih staza u području gradova uključenih u projekt (grad Čakovec 22 km staza od Čakovca do dravskog bazena), kupovina urbane opreme za razvijanje bike-sharinga na području grada Čakovca i općine Šenkovec, kupovina gradskih bicikala.

**3. Naziv projekta:** *Probudimo i povežimo tržnice uz slovensko-hrvatsku granicu za poticanje lokalnih proizvoda i jačanje turistične ponude*

**Akronim:** **IZ RUKU U RUKU**

**Glavne aktivnosti/cilj:** Cilj je uspostavljanje i omogućavanje manjim lokalnim proizvođačima da svoje domaće lokalne proizvode ponude kupcima. Rezultat projekta će biti certifikat kojim lokalni proizvođači kvalitetnih proizvoda preko tržnica uspostavljaju kanal prodaje. Time se povećava opseg proizvodnje domaćih proizvoda što omogućuje gospodarski razvoj prekograničnog područja.

**Partneri:** DAN Sjever – vodeći partner, Azra d.o.o., Grad Čakovec, Udruga Međimurske roke, Znanstveno-istraživački centar Bistra Ptuj, KGZS Zavod Ptuj, Poljoprivredno šumarska zbornica Slovenije - Poljoprivredno šumarski zavod Maribor (KGZS-Zavod Maribor), Općina Poljčane

**Ukupan iznos:** 288.424,61 €

**Udio Grada Čakovca:** 43.848,55 €

**Partneri:** Razvojna agencija Grada Čakovca ČakRa d.o.o. – nositelj projekta, Javna vatrogasna postrojba Čakovec Murakeresztúri Önkéntes Tűzoltó Egyesület

**Ukupan iznos:** 117,623.00 €

**Udio za sufinansiranje:** 26.400,00 €

**8. Naziv projekta:** Održivi razvoj ciklo-turizma uz uspostavljanje „bike share“ sustava razmjene bicikala na prekograničnom području

**Akronim:** BIKE-SHARE

**Glavne aktivnosti/cilj:**

- uređenje i opremanje bike-share centra (bivši časnički dom?)
- nabavka 20 bicikala za dulje relacije
- opremanje odmorišta i parkirališta za bicikle
- nabava opreme za bicikliste
- promotivni materijali, interpretativne table

**Partneri:** Mariborska kolesarska mreža, društvo za vzpodbujanje kolesarjenja in trajnostnega prometa, Zavod za turizem in šport Radenci, Udruga Moj bicikl, Razvojna Agencija Grada Čakovca d.o.o.

**Ukupan iznos:** 486.094,53 €

**Udio Čakre d.o.o.:** 180.571,69 €

**Trajanje projekta:** 15 mjeseci

Na javne pozive Ministarstva turizma prijavljena su dva projekta koji su također potencijalni projekti koji će se možda provoditi u 2014. godini ukoliko budu odabrani za ugovaranje i provedbu:

1. „Izrada dokumentacije Studije predizvedivosti sa CBA i elaborata utjecaja na okoliš“ za projekt: Gradski bazeni Čakovec – II faza Izgradnja vanjskog bazenskog kompleksa. Projekt je prijavljen na Program Ministarstva turizma za dodjelu bespovratnih sredstava u 2013. godini turističkim projektima prihvatljivim za financiranje iz Strukturnih fondova EU, a svrha ovog programa je dodjela sredstava isključivo za izradu projektne i druge dokumentacije koja nedostaje investicijskim projektima koji će se kandidirati za korištenje sredstava iz strukturnih fondova EU. Projektu izgradnje vanjskih gradskih bazena nedostaju jedino dva gore navedena dokumenta te je trošak izrade te dokumentacije prijavljen na navedeni program.
2. „Izgradnja adrenalinskog parka u sklopu SRC Mladost“ – ovaj projekt prijavljen je na Javni poziv Ministarstva turizma za kandidiranje projekata za dodjelu bespovratnih sredstava temeljem programa Fond za razvoj turizma u 2013. godini. Svrha ovog programa je također dodjela sredstava za izradu dokumentacije koja nedostaje ali i za izvođenje radova i nabavku opreme.

Rezultate ovih dvaju natječaja očekujemo do kraja godine.

### **2.3. Planiranje i pripreme za novo programsko razdoblje 2014.-2020.**

Ulaskom RH u EU završilo je operativno programsko razdoblje IPA programa koje je programirano za razdoblje od 2007-2013 godine. Iz navedenog programa, kao svojevrsni nastavak do početka novog programskom razdoblja, od strane nadležnih ministarstava najavljeno je raspisivanje još nekoliko natječaja i to iz područja razvoja ljudskih potencijala, prometa, zaštite okoliša i regionalne konkurentnosti.

Na razini države u tijeku je proces programiranja za slijedeće programsko razdoblje 2014.-2020. U navedenom sedmogodišnjem programskom razdoblju RH će biti na raspolaganju cca 8,3 milijarde €. Međutim, da bi RH mogla koristiti i povlačiti navedena sredstava, moraju se stvoriti određeni preduvjeti pa će zbog toga 2014. godina još uvijek biti godina pripreme što podrazumijeva izradu nacionalne strategije – Strategije regionalnog razvoja RH, izradu i potpisivanje Partnerskog sporazuma sa EK te programiranje OP-a (Operativnih programa: OP za ruralni

Strateški plan gospodarskog razvoja Grada potrebno je uskladiti sa Županijskom razvojnom strategijom te strateškim dokumentima više razine, a sve u cilju prilagođavanja prioritetima određenim navedenom Strategijom kako bi se omogućilo povlačenje sredstava iz strukturnih fondova EU.

Nastavno na navedeno, potrebno je odrediti i definirati projekte koji su prioritetni za pojedino područje kako bi Agencija mogla odrediti mjere i aktivnosti koje je potrebno poduzeti kako bi došlo do realizacije tih projekata.

Za Grad i institucije Grada periodično će se održavati informativni sastanci, sukladno ciljnoj skupini, u cilju prenošenja informacija o raspoloživim sredstvima iz raznih fondova koji stoje na raspolaganju gradu i gradskim institucijama.

Agencija će i nadalje Gradu i gradskim institucijama, sukladno raspoloživim ljudskim resursima, pružati stručnu pomoć, edukaciju za pisanje i provođenje projekata ili će, ukoliko u nekoj od institucija ne postoji ljudski kapacitet za pisanje projekata, pisati i provoditi projekte za povlačenje sredstava iz fondova.

Napominjemo da Agencija za Grad Čakovec i njegove institucije odraduje kompletan posao pripreme (pisanja) projekata za prijavu na natječaj te obavlja poslove provedbe implementacije projekata koji prođu na natječaju. Taj proces od pripreme i prijave projekta pa do kraja njegove provedbe traje u prosjeku od 2 do 3 godine. Navedene usluge nikada nisu fakturirane Gradu Čakovcu i njegovim institucijama.

## **2.5. Stručna podrška LAG-ovima**

Sredinom 2012. godine u Međimurskoj županiji započet je proces osnivanja LAG-ova jer je naša županija bila jedina u RH u kojoj nije osnovan niti jedan LAG. LAG – lokalna akcijska grupa je javno-privatno partnerstvo predstavnika javnog, gospodarskog i civilnog sektora određenog ruralnog područja koje povezuju zajedničke značajke kao zajednička tradicija, lokalni identitet, osjećaj pripadnosti, potrebe i očekivanja.

Implementacija EU politika nameće potrebu ustroja LAG-ova, kao osnove za provedbu LEADER načela kojima se može povećati apsorpcijski kapacitet ruralnih područja za korištenje sredstava iz IPARD fonda EU.

U radnom timu za osnivanje lagova sudjelovali su članovi obiju razvojnih agencija (REDEA-e i ČARKA-e), predstavnik udruge ACT (Hrvoje Kovač koji ima praktična iskustva budući je sudjelovao u osnivanju LAG-a u susjednoj županiji) te predstavnici privatnih konzultantskih tvrtki. Napominjemo da su članovi radnog tima posao osnivanja LAG-ova (koji je trajao cca 6 mjeseci) obavljali *pro bono*, dakle bez ikakve naknade.

Inicijativa osnivanja LAG-ova u našoj županiji rezultirala je osnivanjem i formiranjem triju LAG-ova (LAG „Mura – Drava“, LAG „Središnje Međimurje“ i LAG „Doli i bregi“, od kojih su neki neki već i registrirani ili su u postupki registracije.

Za LAG „Središnje Međimurje“ Agencija je u ožujku ove godine izradila lokalnu razvojnu strategiju koja je bila preduvjet za prijavu laga na prvi natječaj namijenjen isključivo lagovima za dobivanje sredstava za financiranje svoje djelatnosti. Cijena izrade LRS-a iznosila je 36.000,00 kn **međutim napominjemo da nam izrada LRS-a nije plaćena.**

Agencija će tijekom 2014. godine, zajedno sa ostalim članovima radnog tima za LAG-ove, i dalje biti potporna institucija lagovima te će sudjelovati u njihovu radu, posebice za LAG „Mura – Drava“ i LAG „Doli i bregi“, koji su se ekipirali te su odlučili aktivno i afirmativno djelovati. Pružati ćemo svoje usluge kako bi LAG-ovi saživjeli i aktivno djelovali te ćemo pružati pomoć u operativnom funkcioniranju LAG-ova, pripremi/reviziji strateških dokumenata te pripremi projekata za prijavu LAG-ova i njihovih projekata na određene natječaje.

## **2.6. Malo i srednje poduzetništvo**

Potporna malom i srednjem poduzetništvu od samog osnivanja Agencija, značajna je djelatnost Agencije te će tako biti i slijedeće godine, osobito u periodu novog financijskog razdoblja 2014.-2020. Pored projekata koje Agencija priprema i provodi za Grad Čakovec i njegove institucije, razvoj gospodarstva te malog i srednjeg poduzetništva na području Grada Čakovca ali i šire, u cijeloj Međimurskoj županiji, predstavlja jednu od ključnih djelatnosti Agencije.

U proteklom programskom razdoblju mogućnosti *grant shema* iz pretpristupnih programa za poduzetnike zaista nisu bile izdašne (raspisano je svega 2 natječaja za dodjelu bespovratnih sredstava za SME, i to jedan iz programa PHARE a jedan iz programa IPA).

Planirana je i organizacija ciklusa edukativnih seminara na kojima ćemo poduzetnike informirati o njima najzanimljivijim temama – poslovno planiranje, izrada poslovnog plana, upoznavanje poduzetničke okoline, usvajanje specifičnih znanja i vještina, upravljanje projektima, javna nabava i proces prijave na otvorene natječaje za projekte EU koji stoje privatnom sektoru na raspolaganju.

ČARKA d.o.o.



**Damira Vresk**  
Direktor

<b>8.</b>		<b>Najamnine</b>	<b>43.200,00</b>	<b>54.000,00</b>	
8.1.	4140	Najam ureda	43.200,00	54.000,00	nabava male vrijednosti
<b>9.</b>		<b>Usluge reklame i promidžbe</b>	<b>57.000,00</b>	<b>57.000,00</b>	<b>EU procedura (PRAG)</b>
9.1.	4150	Usluge promidžbe, reklame i sajмова	57.000,00	57.000,00	EU procedura (PRAG)
9.1.1.	4152	Promotivne aktivnosti - projekt 'DUPLO'	57.000,00	57.000,00	EU procedura (PRAG)
<b>10.</b>		<b>Bankarske usluge i usluge platnog prometa</b>	<b>1.056,00</b>	<b>1.320,00</b>	
<b>11.</b>		<b>Intelektualne usluge</b>	<b>93.000,00</b>	<b>93.000,00</b>	<b>EU procedura (PRAG)</b>
11.1.	4164	Usluga dizajna - projekt 'DUPLO'	25.500,00	25.500,00	EU procedura (PRAG)
11.2.	4166	GIS expertiza - projekt 'DUPLO'	67.500,00	67.500,00	EU procedura (PRAG)
<b>12.</b>		<b>Ugovor o djelu</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>13.</b>		<b>Usluge računovodstva</b>	<b>14.400,00</b>	<b>18.000,00</b>	<b>bagatelna nabava</b>
14.	4190	Registracija, naknade za ceste i tehnički pregled vozila	2.000,00	2.500,00	bagatelna nabava
15.	4431	Osiguranje vozila	2.650,00	3.331,50	bagatelna nabava
16.		Ostale usluge	5.624,00	7.030,00	bagatelna nabava
16.1.	4192	Fotokopiranje	500,00	625,00	bagatelna nabava
16.2.	4172	Voda	900,00	1.125,00	bagatelna nabava
<b>17.</b>		<b>Stručno osposobljavanje zaposlenika</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
17.1.	4490	Seminari, savjetovanja, tečajevi	0	0	bagatelna nabava
<b>18.</b>		<b>Reprezentacija</b>	<b>1.400,00</b>	<b>1.750,00</b>	
18.1.	4194	Reprezentacija	1.400,00	1.750,00	bagatelna nabava
18.2.	4195	Ugostiteljska usluga - projekt 'DUPLO'	5.507,29	5.507,29	EU procedura (PRAG)
19.	4162	Javnobilježničke usluge	0	0	bagatelna nabava
<b>20.</b>		<b>Uredska oprema i namještaj</b>	<b>7.500,00</b>	<b>7.500,00</b>	
20.1.	3510	Računala i računalna oprema – projekt ZELENI KRAJOLIK	7.500,00	7.500,00	EU procedura (PRAG)
20.3.	3510	Uredski namještaj	0	0	bagatelna nabava

<b>UKUPNO</b>	<b>629.893,09</b>	<b>691.608,55</b>
---------------	-------------------	-------------------

## **NAPOMENA:**

U proračunu Grada Čakovca za redovno poslovanje Agencije u 2012. i 2013. godini bilo je predviđeno 270.000,00 kn (u 2009. i 2010. godini taj iznos bio je još manji, 200.000,00 kn) Navedeni iznos **nije dostatan za pokrivanje troškova hladnog pogona u jednoj godini** (troškovi plaće, najma prostora, itd.), **a tu su još i projekti koje svaki partner treba sam financirati** da bi se tek na kraju provedbe projekta ostvario povrat u visini od 85 %, **dok 15 % ostaje vlastito sufinanciranje, odnosno ulaganje u projekt.**

Upravo zbog potrebe **predfinanciranja i sufinanciranja** novih projekata odobrenih od strane EU, koje je nemoguće realizirati redovnim dotacijama i sredstvima koja se ostvare pružanjem usluga na tržištu jer to nije dostatno, Agencija je bila primorana posuditi sredstva (bilo kredit bilo pozajmica od Grada Čakovca) jer se u protivnom projekti ne bi mogli provoditi i implementirati.

Dotatna otegotna okolnost kod provedbe i financiranje svih projekata iz programa i fondova EU je i biti će i u budućnosti, dugotrajan proces prijave i evaluacije projekata (projekti se prijavljuju kroz nekoliko faza i evaluacija traje više od godinu dana što znači da rezultate natječaja da li je određeni projekt prošao ili ne čekamo i više od godinu dana) te dugotrajan proces implementacije projekata (radi se o projektima koji se provode kroz period od 1-3 godine); prvi povrat sredstava se može ostvariti najranije tek nakon 9 mjeseci provedbe, a zbog teške financijske situacije i globalne krize, **bilo je i slučajeva da smo prvi povrat ostvarili tek nakon 19 mjeseci provedbe projekta, a za cijelo to vrijeme trebali smo projekt provoditi vlastitim sredstvima.**

Sredstva povrata uglavnom se koriste za daljnju provedbu projekata i za redovno poslovanje.

Sredinom 2012. godine u proračun Grada Čakovca vraćen je ukupan iznos pozajmica iz 2011. godine, koji je iznosio 187.607,47 kuna. Navedeni iznos iskorišten je za provedbu projekata, te je nakon ostvarenog povrata vraćen u proračun Grada Čakovca u cijelosti.

Također, Agencija uredno i na vrijeme podmiruje svoje obveze prema dobavljačima/vjerovnicima te nemamo dugovanja prema nikome.

Krajem 2011. godine, zbog potrebe predfinanciranja i sufinanciranja novih projekata odobrenih od strane EU Agencija je potpisala Ugovor o kreditu sa Hypo bankom (temeljem suglasnosti Vijeća): iznos kredita: 102.167 €; rok povrata: 36 mjeseci; osiguranje: blanco zadužnica, mjenice. Kredit će se vraćati od povrata nakon provedbe projekata.

ČARKA d.o.o.

**ČAKRA**  
ČAKOVNA AGENCIJA GRADA ČAKOVCA  
Ivana Mažuranića 2, 40000 Čakovec  
IB: 68552996797  
**Damira Vresk**  
Direktor